

S.C. Automobile DACIA SA și entitatile controlate
Consiliul de Administrație
Raport de gestiune consolidat
31 decembrie 2008

Automobile DACIA S.A. și entitatile controlate

Consiliul de Administrație
Raport de gestiune consolidat

31 decembrie 2008

CUPRINS

CAP. I Evoluția activității Grupului DACIA pe durata exercitiului finanțier 2008

1. Mediul economic
2. Comercializare
3. Producție
4. Resurse umane
5. Investiții
6. Activitatea financiară
7. Activitatea de cercetare-dezvoltare
8. Politica privind protecția mediului

CAP. II Poziția finanțieră la sfârșitul exercitiului finanțier 2008

1. Active
2. Datorii
3. Capitalul propriu

CAP. III Evoluția previzibila a Grupului DACIA

CAP. IV Situația acțiunilor

CAP.I EVOLUTIA ACTIVITATII GRUPULUI

In anul 2008 Grupul DACIA include in procesul de consolidare societatile la care societatea-mama Automobile DACIA S.A. detine partea majoritara din capitalul social.

S.C. Automobile DACIA S.A., societate pe actiuni, a fost infiintata in anul 1990 si isi are sediul social in strada Uzinei, nr. 1 din orașul Mioveni, județul Argeș, Romania. Societatea este înregistrata la Camera de Comerț și Industrie cu codul unic de înregistrare 160 796 avand numarul de ordine J/03/81/13.12.1991 in Registrul Comerțului.

La data de 01.01.2008, societatile componente ale Grupului DACIA erau urmatoarele: S.C. Automobile Dacia S.A., Transporturi DACIA S.A., S.C. Matrițe DACIA S.A., S.C. Presate Dacia S.A., S.C. Dacia Consulting S.A., S.C. Dacia Comercial S.A. si S.C. DSIRO-Systemes Informatique S.A.

Grupul DACIA la randul sau face parte din Grupul RENAULT urmare a detinerii pachetului majoritar de actiuni la S.C. Automobile DACIA S.A. de RENAULT S.A., societate pe actiuni cu sediul social in Franta.

Domeniul principal de activitate pentru Grupul DACIA este industria autovehiculelor de transport rutier, principala sa activitate fiind productia de autovehicule. Nomenclatorul de produse si servicii al Grupului DACIA, in cursul anului 2008, se prezinta astfel :

- Fabricarea de autovehicule Dacia cu urmatoarele tipuri:

LOGAN cu variantele Logan E0K7J, Logan Ambiance K7J, Logan Preferance K7M, Logan Laureat K7M, Logan Ambition K7M.

SANDERO

Vehicule utilitare

- piese schimb pentru vehiculele fabricate
- piese de prim montaj (utilizate in cadrul Grupului)
- transport persoane
- scule de ambutisat
- management comercial
- management si dezvoltare informatica

Grupul DACIA a inceput sa functioneze intr-o structura colectiva ca urmare a reorganizarii S.C. Automobile DACIA S.A. in anul 2000. Automobile DACIA a apelat furnizorii consacrați pe piata mondiala a automobilelor, in vederea incredintarii anumitor activitati : fabricatie cablaje, fabricatie scaune, fabricatie componente mecanice

MEDIUL ECONOMIC

Pentru a puncta in evidenta caracteristicile mediului economic in care activeaza Grupul DACIA prezentam in continuare principaliii indicatori macroeconomici:

Evolutia inflatiei (%) este caracterizata prin indicele preturilor de consum din Romania (IPCR) stabilit de Comisia Nationala de Statistica:

Anul	IPCR
2001	30,3
2002	17,8
2003	14
2004	9,3

S.C. Automobile Dacia SA și entitățile controlate
Consiliul de Administrație
Raport de gestiune consolidat
31 decembrie 2008

2005	8,6
2006	4,87
2007	6,57
2008	6,3

Paritate LEU/USD, LEU/EURO

Anul	Evolutia cursului ROL/USD	Evolutia cursului ROL/EUR	Evolutia cursului RON/USD	Evolutia cursului RON/EUR
1997	8,023	-	-	-
1998	10,951	-	-	-
1999	18,255	18,331	-	-
2000	25,926	24,118	-	-
2001	31,597	27,881	-	-
2002	33,500	34,919	-	-
2003	32,798	40,994	-	-
2004	28,941	39,378	-	-
2005	-	-	3,1078	3,6771
2006	-	-	2,5691	3,3835
2007	-	-	2,1766	3,6077
2008			2,8903	4,0225

Mediu de afaceri

Conjunctura politico-economica a României s-a imbunatatit prin alinierea la reglementarile din Comunitatea Europeană la care a aderat începând cu 01.01.2007.

Mediu fiscal

Mediu fiscal din Romania în 2008 a fost marcat de procesul continuării alinierii la Directivele UE (grup fiscal,soluție fiscală, pret de transfer,etc).

Majorările de întărire la plata obligațiilor fiscale sunt 0,1% pe zi (echivalentul unei dobânzi de 36% pe an).

Piața internă a vehiculelor. Penetrare.

Situatia pe piata autovehiculelor din Romania pentru anul 2008 comparativ cu anul 2007 si realizările Grupului Dacia se prezinta astfel :

Modele	BUC	
	Real	Real
Piata vehiculelor de persoane	315.621	270.995
Vanzari vehicule de persoane Dacia	94.949	75.241
Penetrare vehicule particulare	30,08%	27,76%
Piata vehiculelor utilitare	35.136	38.608
Vanzari vehicule utilitare Dacia	6.850	9.468
Penetrare vehicule utilitare	19,50%	24,52%
Piata vehiculelor-total	350.757	309.603
Vanzari vehicule Dacia-total	101.799	84.709
Penetrare vehicule-total	29,02%	27,36%

Pe piata nationala a autovehiculelor Grupul Dacia isi menține poziția de lider cu un procent 27,36 % în total piata.

2. COMERCIALIZARE

Activitatea comercială a grupului s-a concretizat la 31/12/2008 în realizarea unei cifre de afaceri nete în suma de 7.632.631 mii lei cu 10,84 % mai mare decât în anul 2007. Această situație se datoră în special vânzărilor auto care au contribuit la creșterea cifrei de afaceri cu 11,11 %.

	mil. lei	
	2007	2008
VANZARI AUTO	5.078	5.642
intern	2.551	2.370
extern	2.527	3.272
VANZARI PIESE SCHIMB	528	606
intern	473	527
extern	55	79
ALTELE	1.327	1.385
intern	1.075	1.202
extern	252	183
TOTAL	6.933	7.633

Situatia vanzarilor in perioada decembrie 2007-decembrie 2008 ,se prezinta astfel:

NUMAR VEHICULE	Decembrie 2007	Decembrie 2008	2008/2007
Utilitare (vechea gama)	1	-	-1
DACIA LOGAN BERLINA	116.349	84.569	-31.780
DACIA LOGAN MCV	97.675	89.428	-8.247
DACIA LOGAN Fourgon VAN	7.469	6.787	-682
DACIA LOGAN Pick-up	-	4.881	4.881
DACIA SANDERO	-	54.299	54.299
<i>Total</i>	<i>221.494</i>	<i>239.964</i>	<i>18.470</i>

Vanzările totale de autovehicule DACIA se cifrau în anul 2008 la 239.964 unități în creștere cu 18.470 unități față de anul 2007.

Un segment important de piață îl ocupa vânzările la DACIA SANDERO care a avut un succes considerabil pe piață cu 54.299 unități vândute reprezentând 22,63% din totalul vânzărilor.

3. PRODUCTIE

Dinamica structurii pe tipuri de autovehicule realizate în perioada Decembrie 2007-Decembrie 2008, se prezintă astfel:

VEHICULE	Decembrie 2007	Decembrie 2008	2008/2007
Utilitară (vechea gama)	1	-	-1
DACIA LOGAN Berlina	117.150	83.371	-33.779
DACIA LOGAN MCV	98.129	88.957	-9.172
DACIA LOGAN Fourgon VAN	7.412	7.541	129
DACIA LOGAN Pick-up	-	6.403	6.403
DACIA SANDERO	-	56.143	56.143
Total	222.692	242.415	19.723

4. RESURSE UMANE

În cursul anului 2008 au fost disponibilizate 195 persoane, prin concedieri individuale.

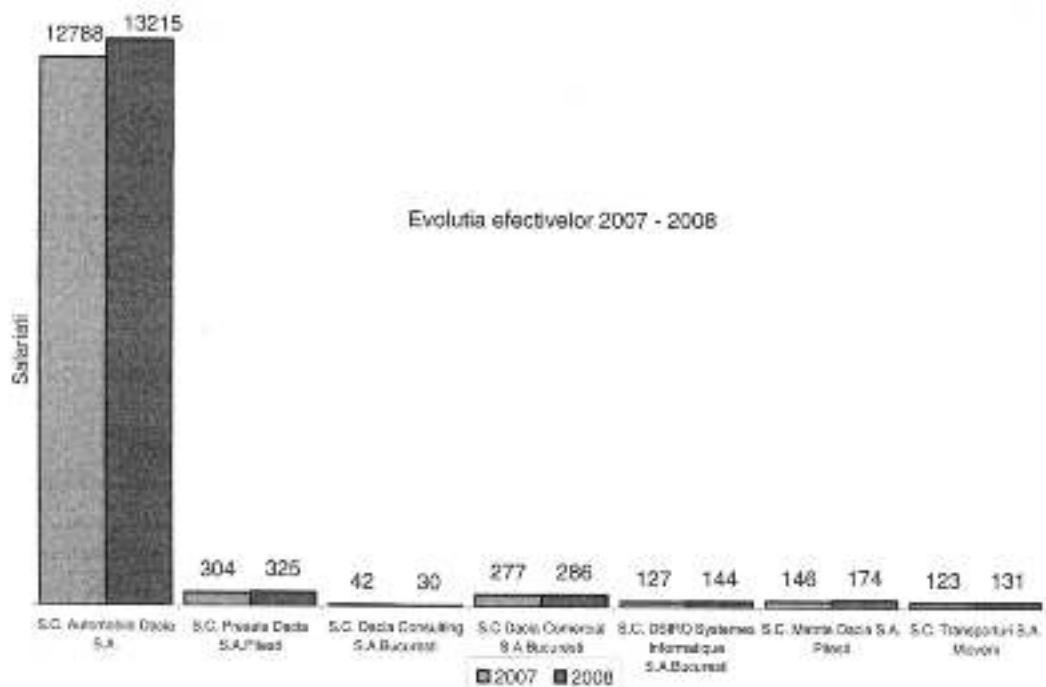
Situatie concedieri individuale pe 2008 pe societati

Societate	Concedieri individuale	Total
S.C. Automobile Dacia S.A.	194	194
S.C. DSIRO Systemes Informatique S.A.	1	1
TOTAL	195	195

Evoluția efectivelor inscrise de personal, însă cum este prezentată în tabelul de mai jos, regroupează și influențele datorate pierderilor naturale, angajărilor și mișcarilor interne.

Situatie comparativa-evolutie efective 2007-2008

Societate	Decembrie		
	2007	2008	2008-2007
S.C. Automobile DACIA S.A.	12.788	13.215	427
S.C. Presate DACIA S.A. Pitești	304	325	21
S.C. Dacia Consulting S.A. București	42	30	-12
S.C. Matrite DACIA S.A. Pitești	146	174	28
S.C. Dacia Comercial S.A. București	277	286	9
S.C. DSIRO Systemes Informatique S.A. București	127	144	17
S.C. Transporturi S.A. Mioveni	123	131	8
TOTAL	13.807	14.305	498



Evolutia salarialui mediu brut in cadrul Grupului DACIA, comparativ cu cel realizat in economia nationala, a inregistrat urmatoarea dinamica :

Data de referinta	Economie	Platforma DACIA	Diferente absolute	Diferente Relative
IANUARIE 2000	226,32	190,90	-35,43	-15,7%
IANUARIE 2001	362,17	338,90	-23,26	-6,4%
NOIEMBRIE 2002	570,47	658,43	87,96	15,4%
DECEMBRIE 2003	696,20	726,75	30,55	4,3%
DECEMBRIE 2004	768,20	908,21	140,01	18,2%
DECEMBRIE 2005	1.017,00	1.397,00	380,00	37,36%
DECEMBRIE 2006	1.481,00	1.740,00	259,00	17,49%
DECEMBRIE 2007	1.730,00	2.273,00	543,00	31,39%
NOIEMBRIE 2008	1.844,00	1.971,00	127,00	6,89%

5. DECIZII DE INVESTITII

S.C. Automobile Dacia SA si entitatile controlate
Consiliul de Administratie
Raport de gestiune consolidat
31 decembrie 2008

Pe parcursul anului 2008 a fost realizat un volum de investitii in suma globala de 97,18 mil. EURO. Aceasta valoare se refera la investitii destinate activitatilor prezentate in tabelul de mai jos.

Sectoare	Real 2007 mil EURO	Real 2008 mil EURO
Caroserie - Montaj	131,25	49,94
Mecanica	93,84	8,10
POE / Asistenta	20,65	34,27
Comercial	0,53	1,13
Mediu	1,34	
ALTELE	0,47	3,75
TOTAL	248,08	97,18

Investitiile in curs realizate in cadrul Grupului DACIA sunt urmarite si contabilizate la Automobile Dacia fiind vandute sau date ca aport de capital catre filiale dupa punerea in functiune.

Evolutia investitiilor corporale in anul 2008 a fost urmatoarea:

Explicatii	Suma 2007	Suma 2008
Investitii in curs de realizare la 01/01/anul	168.238	434.777
Cheltuieli cu investitiile efectuate in cursul anului	666.066	485.012
din care:		
* puneri in functiune	399.527	736.983
- presaj	14.202	166.868
- caroserie	23.370	94.499
- vopsitorie	114.882	143.802
- montaj general	30.069	44.835
- informatica si tehnica de calcul	4.213	9.186
- inginerie,cercetare,dezvoltare produs	5.745	2.473
- turnatorie neferoase	17.393	3.305
- motor	98.567	43.541
- logistica	8.148	11.654
-comercial	1.646	4.854
-POE	53.962	168.325
-menageranta	3.870	36.101
-altele:	23.460	7.540
Valoarea investitiilor nepuse in functiune la data de 31/12/anul	434.777	183.806

Investitii in curs ce urmeaza a fi puse in functiune in perioada urmatoare, din care:	434.777	183.806
-inginerie,cercetare,dezvoltare produs		2.340
- presaj	114.667	25.854
- caroserie	50.415	16.205
- vopsitorie	99.493	7.913
- montaj general	35.259	4.431
- turnatorie	7.393	4.228
- motor	45.203	29.118
- POE	46.429	7.024
- logistica(cladiri CKD)	5.018	10.022

S.C. Automobile Dacia SA si entitatile controlate
 Consiliul de Administratie
 Raport de gestiune consolidat
 31 decembrie 2008

- informatica,tehnica de calcul	4.104	2.906
-comercial	1.462	1.109
-altele	9.741	9.467
-mantenanta	15.595	31.485
-presate,matrite		31.365

Evolutia investitiilor necorporale in anul 2008 a fost urmatoarea:

Explicatii	Suma 2007	Suma 2008
Investitii necorporale in curs de realizare la 31/12/	2.117	1.304
Cheltuieli cu investitii necorporale realizate in cursul anului,	2.302	3.284
din care:		
- puneri in functiune	3.115	1.965
- licente	285	824
- programe informatice	2.830	1.141
- cheltuieli dezvoltare (proiecte vehicule noi)		
Valoarea investitiilor necorporale nepuse in functiune	1.304	2.623

Capital de lucru: La sfarsitul anului 2008 capitalul de lucru se ridica la 2.601.698 mii lei in crestere cu 1,36 % fata de anul 2007.

Perioada	Imobilizari corporale nete	Stocuri	Creante	Obligatii furnizori	NFR	Capitalul de lucru
EX. Financiar 2007	2.762.339	472.096	934.037	1.602.314	-196.181	2.566.158
EX. Financiar 2008	2.769.108	576.194	343.353	1.086.957	-167.410	2.601.698

6. ACTIVITATE FINANCIARA

Contul de profit si pierdere

Potrivit raportarilor facute prin bilanturile contabile, contul de profit si pierdere al Grupului se prezinta in perioada 2007-2008 astfel:

Denumirea indicatorilor	Nr. rd.	2007	2008	mii lei Abatere 2008/2007
Cifra de afaceri neta din care:	1	6.932.675	7.632.631	10,10%
Productia vanduta	2	6.304.633	6.895.745	9,38%
Venituri din vanzarea marfurilor	3	628.042	736.886	17,33%

S.C. Automobile Dacia SA și entitățile controlate
 Consiliul de Administrație
 Raport de gestiune consolidat
 31 decembrie 2008

VENITURI DIN EXPLOATARE -	4	6.960.830	7.715.089	10,84%
TOTAL, din care:				
Productia vanduta	5	6.304.633	6.895.745	9,38%
Venituri din vanzarea marfurilor	6	628.042	736.886	17,33%
Variatia stocurilor	7	5.370	55.106	926,18%
Alte venituri din exploatare	8	22.785	27.351	20,04%
CHELTUIELI DE EXPLOATARE-	9	6.368.554	7.482.635	17,49%
TOTAL, din care:				
Cheltuieli cu materialele prime si materialele consumabile	10	4.299.002	4.890.399	25,91%
Alte cheltuieli materiale	11	79.038	92.620	17,18%
Alte cheltuieli din afara (cu energia si apa)	12	65.245	78.255	19,94%
Cheltuieli privind marfurile	13	276.429	385.997	39,64%
Cheltuieli cu personalul	14	388.668	551.724	41,95%
Alte cheltuieli de exploatare	15	1.260.172	1.483.640	17,73%
REZULTAT DIN EXPLOATARE				
-Pierdere	16			
 -Profit		592.276	232.454	-60,75%
VENITURI FINANCIARE-TOTAL din care:	17	243.852	698.672	186,51%
Venituri din dobanzi	18	21.507	54.033	151,33%
-din care in cadrul grupului	19			
Alte venituri financiare	20	222.345	644.639	189,93%
CHELTUIELI FINANCIARE -TOTAL din care:	21	292.658	679.354	132,13%
Cheltuieli privind dobanzile	22	89	1	-98,88%
-din care in cadrul grupului	23			
Alte cheltuieli financiare	24	292.569	679.353	132,20%
REZULTAT FINANCIAR				
-Pierdere	25	48.806		
-Profit			19.318	
REZULTATUL CURENT				
-Pierdere	27			
-Profit		543.470	251.772	-53,67%
VENITURI TOTALE	28	7.204.682	8.413.761	16,78%
CHELTUIELI TOTALE	29	6.661.212	8.161.989	22,53%
 -Profit		543.470	251.772	-53,67%
IMPOZITUL PE PROFIT	31	99.624	38.480	-61,37%
REZULTATUL NET AL EXERCITIULUI				
-Pierdere	32			
-Profit		443.846	213.291	-51,94%

7. POLITICA PRIVIND PROTECTIA MEDIULUI

Politica de mediu Dacia se inscrie in politica de dezvoltare durabila a grupului Renault, avand ca obiectiv asocierea la imperatiivele economice, sociale si de mediu.

Axele politicii de mediu:

- integrarea mediului in toate procesele de munca
- reducerea impactului negativ asupra mediului (apa,aer,sol)
- realizarea de planuri de actiuni printre-un management transversal
- dezvoltarea responsabilitatii personale si o buna practica ecologica in actiunile cotidiene
- asocierea furnizorilor la politica de mediu Dacia.

In perioada 30 iunie 2008-4 iulie 2008 a avut loc auditul de recertificare ISO 14001/2004 cu organism exterior SGS in urma caruia Dacia a fost recertificata.

Rezultatele auditului ISO 14001 demonstreaza in Automobile Dacia:

- competenta echipei coordonatoare a SMM si gradul inalt de conștientizare pe linie de mediu al angajatilor
- structura de organizare a retelei de corespondenti de mediu la nivelul entitatilor organizationale;
- integrarea actiunilor de control operational pentru activitatatile generatoare de aspecte de mediu in cadrul sarcinilor stabilita la nivelul posturilor de lucru (integrarea mediului in standardizarea postului de lucru);
- implementarea cerintelor de protectie mediului in cadrul activitatilor de oferire-contractare a serviciilor, asigurand o preventie adevarata a poluarii mediului de catre subcontractori, precum si monitorizarea acestora pe durata executarii serviciilor;
- integrarea mediului in noile proiecte de dezvoltare;
- planificarea si implementarea masurilor de tinere sub control si reducere a impacturilor reale si potențiale asociate substantelor chimice pe tota durata utilizarii acestora (analiza a compatibilitatii cu mediu, aprovizionare, transport, depozitare, utilizare)
- actiunile de comunicare interna si externa pe linie de mediu astfel incat sa se impartaseasca experienta de mediu din Dacia si sa se formeze o atitudine de bun cetatean

Managementul de mediu in anul 2008 a fost orientat spre tehnica de preventie a poluarii reflectata in volumul mare al investitiilor de modernizarea instalatiilor concomitent cu diminuarea impacturilor asupra mediului.

In acest context, investitiile de mediu in anul 2008 in valoare de 14432 mii lei au urmarit diminuarea efectelor negative a activitatii Dacia asupra mediului. Au fost realizate lucrari pentru:

- reabilitarea retelelor de canalizare
- tratare ape uzate
- reducerea emisiilor de COV (compusi organici volatili) in aer prin realizarea celor doua proiecte "Vopsire caroserei" si "Vopsire bare parsoare", proiect ce a beneficiat de finantare din fonduri pentru mediu.
- modernizarea cazanelor cu abur la centrala termica
- resurse pentru produsi chimici si deseuri
- modernizarea retelei de apa potabila
- economisirea resurselor naturale

Automobile Dacia detine autorizatia integrata de mediu nr 114 din 31/10/2007 si nu are obligatii de conformare

CAP. II POZITIA FINANCIARA LA SFARSITUL EXERCITIULUI

BILANTUL INCHEIAT LA 31/12/2008

mil lei

INDICATORI	2007	2008
ACTIV		
A. ACTIVE IMOBILIZATE	2.774.540	2.776.053
L. IMOBILIZARI NECORPORALE	9.604	5.118
II. IMOBILIZARI CORPORALE	2.762.339	2.769.108

S.C. Automobile DACIA SA si entitatile controlate
 Consiliul de Administratie
 Raport de gestiune consolidat
 31 decembrie 2008

I. Terenuri si constructii	759.952	806.086
2. Instalatii tehnice si masini	1.406.914	1.681.263
3. Alte instalatii, utilaje si mobilier	24.303	24.037
4. Avansuri si imobilizari corporale in curs	571.170	257.801
III. IMOBILIZARI FINANCIARE	2.597	1.827
5. Titluri detinute ca imobilizari (titl. partile la soc. in afara grupului)	20	14
6. Alte imprumuturi	2.577	1.813
B. ACTIVE CIRCULANTE	1.819.630	1.470.366
L. STOCURI	472.096	576.194
II. CREANTE	934.037	343.353
III. INVESTITII FINANCIARE		
IV. CASA SI CONTURI LA BANCI	413.497	550.819
C. CONTURI DE REGULARIZARE	10.738	8.978
TOTAL ACTIV	4.604.908	4.255.396
 PASIV		
D. CAPITAL SI REZERVE		
CAPITAL	2.541.991	2.541.991
I. Din care:		
- capital subscris neversat		-
- capital subscris versat	2.541.991	2.541.991
II. PRIME LEGATE DE CAPITAL	1.767	1.767
III. REZERVE DIN REEVALUARE - sold C	263.839	263.722
- sold D		
IV. REZERVE	43.406	45.133
Rezerve legale	1.230	1.235
Alte rezerve	42.176	43.898
V. REZULTATUL REPORTAT		
Pierderea neacoperita	604.370	116.965
VI. REZULTATUL EXERCITIULUI		
Pierdere		
Profit	443.846	213.291
Repartizarea profitului		
Total capitaluri	2.690.480	2.948.939
E. DATORII CE TREBUIE PLATITE INTR-O PER. DE UN AN	1.760.683	1.136.056
Sume datorate institutiilor de credit	0	0
Datorii comerciale – furnizori	1.602.314	1.086.957
Alte datorii, inclusiv datorii fiscale si alte dat. pt. asig. soc.	158.369	49.099
F. DATORII CE TREBUIE PLATITE INTR-O PER>1 AN	115	0
G. PROVIZIOANE PENTRU RISCURI SI CHELTUIELI	100.653	127.878
Alte provizioane	86.378	102.653
H. CONTURI DE REGULARIZARE	52.977	42.523
TOTAL PASIV	4.604.908	4.255.396

Evaluarea pozitiei financiare se realizeaza prin analiza activelor, datorilor si capitalului propriu.

I. ACTIVE

Activele imobilizate

INDICATORI	2007	2008	mii lei Abatere %
IMOBILIZARI NECORPORALE	9.604	5.118	-46,71%
IMOBILIZARI CORPORALE	2.762.339	2.769.108	0,25%
1.Terenuri si constructii	759.952	806.006	6,06%
2.Instalatii tehnice si masini	1.406.914	1.681.263	19,50%
3.Alte instalatii, utilaje si mobilier	24.303	24.037	-1,09%
4.Avansuri si imobilizari corporale in curs	571.170	257.801	-54,86%
IMOBILIZARI FINANCIARE	2.597	1.827	-29,65%
5.Titluri detinute ca imobilizari (titl.partie la soc.in afara grupului)	20	14	-30,00%
ACTIVE IMOBILIZATE	2.774.540	2.776.053	0,05%

In totalul activelor imobilizate ponderea este detinuta de imobilizarile corporale cu 99,75 % urmate de cele necorporale cu 0,18 % si financiare cu 0,07 %.

Activele circulante

Situatia activelor circulante la 31/12/2008, se prezinta astfel :

INDICATORI	2007	2008	mii lei Abatere %
STOCURI	472.096	576.194	22,05%
CREANTE	934.037	343.353	-63,24%
INVESTITII FINANCIARE	0	0	
CASA SI CONTURI LA BANCI	413.497	550.859	33,22%
ACTIVE CIRCULANTE	1.819.630	1.470.366	-19,19%

Comparativ cu sfarsitul anului 2007 in anul 2008 se constata o scadere a activelor circulante totale cu 19,19 %, datorata unei scaderi semnificative cu 63,24% a creantelor.

Stocurile sunt evaluate la valoarea cea mai mica dintre cost si valoarea realizabila neta. Costul stocurilor include toate costurile suportate pentru a aduce stocurile in forma si in locul in care se gasesc in prezent, respectiv :

- materii prime: costul prestabilit, valabil pentru un an. Diferenta dintre costul prestabilit si cel din comanda, respectiv din factura se inregistreaza in diferente de pret aferente materiilor prime;
- materialele consumabile sunt valorizate la PMP;
- producția in curs : valoare material + valoarea de transformare/2 ;
- produsele finite: costul materialelor directe si cele cu manopera plus cheltuielile indirecte atribuibile, la costul de fabricatie.

Creantele comerciale sunt inregistrate la valoarea anticipata de realizare.

Disponibilitatile banesti sunt formate din numerar si depozite bancare pe termen scurt.

2. DATORII

Situatia datorilor la 31/12/2008, se prezinta astfel:

INDICATORI	2007	2008	mii lei Abatere %
DATORII CE TREBUIE PLATITE INTR-O PER. DE UN AN	1.760.683	1.136.056	-35,48%
Sume datorate instituțiilor de credit	0	0	
Datorii comerciale – furnizori	1.602.314	1.086.957	-32,16%
Alte datorii, inclusiv datorii fiscale și alte dat.pt. asig. soc.	158.369	49.099	-69,00%

In totalul datorilor pondera este detinuta de datorile comerciale cu un procent de 95,68 %. Intreaga valoare a datorilor comerciale trebuie platita in mai putin de un an.

Datorile comerciale sunt inregistrate la valoarea de cost, care reprezinta valoarea justa a datoriei ce va fi platita in viitor pentru bunurile si serviciile primite.

3. CAPITALUL PROPRIU

Capitalul propriu al Grupului DACIA la data de 31.12.2008 este de: 2.948.939 mii lei din care:

Capital social	2.541.991 mii lei
Reserve	310.622 mii lei.
Rezultatul reportat	-116.965 mii lei.
Rezultatul exercitiului financiar	213.291 mii lei.

CAP. III EVOLUTIA PREVIZIBILA A GRUPULUI

S.C. Automobile Dacia avand in vedere efectele crizei financiare si economice manifestate cu precadere in domeniile constructiilor si automobilelor prevede:

- sa conserve pozitia pe piata automobilelor din Romania
- sa continue investitiile esentiale pentru viitorul societati si al Grupului
- sa imbunatareasca calitatea si sa diversifice produsele in conformitate cu proiectele aprobat

CAP. IV SITUATIA ACTIUNILOR

Capital social al GRUPULUI DACIA la data de 31/12/2008 corespunde unui numar de 25.417.199,388 actiuni comune, nominative cu valoarea nominala de 0,1 lei/actiune si unui numar de 27.121 parti sociale cu o valoare de 10 lei /parte sociala.

Detinelerile de valori mobiliare la sfarsitul anului 2008 sunt urmatoarele:

S.C. Automobile Dacia SA si entitatile controlate
Consiliul de Administratie
Raport de gestiune consolidat
31 decembrie 2008

Actionar	Capital detinut	Procent capital social %
RENAULT S.A.	2.527.154.308	99,42
Alti actionari	14.835.991	0,58
Total	2.541.991.150	100

Prezentul raport a fost intocmit in conformitate cu prevederile OMF nr.1752/2005, OMF nr. 2374/2007 si Legea contabilitatii nr.82/1991 republicata.

Anexe :

- Bilant
- Cont de profit si pierdere
- Situatia modificarilor capitalului propriu
- Situatia fluxurilor de trezorerie
- Note explicative



Consiliul de Administratie

PRESEDINTE
Christian ESTEVE