S.C. Automobile DACIA S.A.

Consiliul de Administratie
Raport de gestiune

31 decembrie 2008

CUPRINS

CAP. I Evolutia activitatii S.C. Automobile DACIA pe anul 2008

1. Mediul economic
2. Comercializare
3. Productie
4. Resurse umane
5. Investitii
6. Activ net
7. Activitatea financiara
8. Politica privind protectia mediului

CAP. II Pozitia financiara la sfirsitul anului 2008

1. Active
2. Datorii
3. Capitalul propriu
4. Repartizare profit

CAP. III Evolutia previzibila a S.C. Automobile DACIA

CAP. IV Situatia actiunilor

CAP. I EVOLUTIA ACTIVITATII S.C. AUTOMOBILE DACIA S.A.

S.C. Automobile DACIA S.A., societate pe actiuni, a fost infiintata in anul 1990 si isi are sediul social in strada Uzinei, nr. 1 din orasul Mioveni, judetul Arges, Romania. Societatea este inregistrata la Camera de Comert si Industrie avand numarul de ordine J/03/81/13.12.1991 in Registrul Comertului si cu certificat de inregistrare in scopuri de TVA RO160796, seria B Nr.0125591.

RENAULT SA detine pachetul majoritar de actiuni la S.C. Automobile DACIA S.A. (99,43%). RENAULT S.A cu sediul social in Franta este detinatoare a multiple filiale, impreuna constituind un grup multinational (Renault, Dacia, Samsung). Dacia este a doua marcă a Grupului Renault, iar România reprezintă a şasea piaţă a Grupului.

Domeniul de activitate pentru S.C. Automobile DACIA este fabricarea si comercializarea vehiculelor de persoane si utilitare produse in cadrul uzinei de la Mioveni..

Nomenclatorul de produse si servicii al S.C. Automobile DACIA in 2008 se prezinta astfel :

- autovehicule DACIA in variantele Logan, Logan MCV, Logan VAN, Logan Pick-Up şi Dacia Sandero
- piese schimb pentru autovehiculele produse
- piese de prim montaj utilizate in cadrul Grupului

Obiectivul Dacia este de a produce, la standarde de calitate Renault şi la costuri reduse, o gamă de vehicule robuste, fiabile şi accesibile ca preţ pentru clienţii români şi străini.

1. MEDIUL ECONOMIC

Pentru a pune in evidenta caracteristicile mediului economic in care activeaza S.C. Automobile DACIA prezentam in continuare principalii indicatori macroeconomici :
Evolutia inflatiei (%) este caracterizata prin indicele preturilor de consum din Romania (IPCR) stabilit de Comisia Nationala de Statistica :

Anul	IPCR
2003	14,1
2004	9,3
2005	8,6
2006	2,7
2007	1,6
2008	6,3

Paritate ROL/USD, ROL/ EURO

Anul	Evolutia cursului ROL/USD	Evolutia cursului ROL/EUR	Evolutia cursului RON/USD	Evolutia cursului RON/EUR
2003	32.798	40.994	-	-
2004	28.941	39.378	-	-
2005	-	-	3,1078	3,6771
2006	-	-	2,8084	3,5703
2007			2,3206	3,1340
2008			2,8903	4,0225

Mediul de afaceri

Conjunctura politico-economica a Romaniei s-a imbunatatit prin aderarea la Alianta Atlanticului de Nord si la Comunitatea Economica Europeana incepand cu 01.01.2007. Toate acestea s-au concretizat in scaderea gradului de risc de tara estimat de organizatiile internationale pentru Romania.
Pe parcursul anului 2008 in mediul de afaceri international si national s-a accentuat criza financiara si economica.

Mediul fiscal

In contextul aderarii la Uniunea Europeana, incepand cu ianuarie 2007, avem obligatia depunerii unor declaratii suplimentare (cum ar fi declaratia recapitulativa privind TVA si Instrastat), iar in privinta tranzactiilor intracomunitare cu bunuri avem nevoie de documente care sa justifice transportul bunurilor in alt stat membru.
In acest sens firma a trebuit sa implementeze proceduri interne de urmarire a acestor livrari si achizitii, sa primeasca si sa centralizeze documentele de transport si sa revizuiasca toate contractele de livrari pentru a asigura indeplinirea obligatiilor de TVA. De asemenea, sistemele contabile si IT sunt supuse unor adaptari specifice, pentru a se inregistra si a extrage toate aceste informatii obligatorii pentru emiterea noilor declaratii.

2. COMERCIALIZARE

Activitatea comerciala a S.C. Automobile s-a concretizat la 31.12.2008 in realizarea unei cifre de afaceri de 7.642 mil RON cu 10% mai mare decat la 31.12.2007 in conditiile in care majoritatea pietelor auto au suferit in a doua jumatate a anului 2008, scaderi importante ca urmarec a crizei financiare si economice. Cresterea inregistrata se datoreaza in special vanzarilor auto la export (26%).

mil RON

	Decembrie 2007	Decembrie 2008	2008/2007
VANZARI AUTO	**5.093**	**5.631**	**10%**
intern	2.500	2.359	-6%
extern	2.593	3.272	26%
VANZARI PIESE SCHIMB	**1.549**	**1.610**	**4%**
intern	1.347	1.455	8%
extern	202	155	-23%
ALTELE	**294**	**401**	**36%**
intern	236	291	23%
extern	58	110	90%
TOTAL	**6.936**	**7.642**	**10%**

Situatia vanzarilor in perioada decembrie 2007- decembrie 2008 se prezinta astfel:

NUMAR VEHICULE	Decembrie 2007	Decembrie 2008	2008/2007
Utilitare (vechea gama)	1	-	-1
DACIA LOGAN Berlina	116.349	84.569	-31.780
DACIA LOGAN MCV	97.675	89.428	-8.247
DACIA LOGAN Fourgon VAN	7.469	6.787	-682
DACIA LOGAN Pick-up	-	4.881	4.881
DACIA SANDERO	-	54.299	54.299
Total	221.494	239.964	18.470

Vanzarile totale de autovehicule DACIA se ridica in anul 2008 la 239.964 unitati in crestere cu 18.470 unitati fata de anul 2007.
Segmente importante de piata reprezinta vanzarile de Sandero, lansat in luna iunie, care au avut un succes considerabil pe piata cu 54.299 unitati vandute, reprezentand 23% din totalul vanzarilor.

3. PRODUCTIE

Dinamica structurii pe tipuri de autovehicule realizate in perioada Decembrie 2007- Decembrie 2008, se prezinta astfel :

VEHICULE	Decembrie 2007	Decembrie 2008	2008/2007
Utilitare (vechea gama)	1	-	-1
DACIA LOGAN Berlina	117.150	83.371	-33.779
DACIA LOGAN MCV	98.129	88.957	-9.172
DACIA LOGAN Fourgon VAN	7.412	7.541	129
DACIA LOGAN Pick-up	-	6.403	6.403
DACIA SANDERO	-	56.143	56.143
Total	222.692	242.415	19.723

4. RESURSE UMANE

Directia Resurse Umane elaborează şi pune în practică politica de resurse umane la nivelul Grupului Dacia prin:

- asigurarea resurselor umane necesare
- asigurarea calificării şi nivelului de competenţe necesare întregului personal
- ameliorarea continuă a securităţii muncii şi sănătăţii salariaţilor
- aplicarea şi gestionarea unui sistem de promovare a inovării participative în cadrul Grupului Dacia.

In cursul anului 2008 au fost concedieri individuale in conformitate cu prevederile Contactului Colectiv de Munca, situatia acestora prezentandu-se in tabloul de mai jos

Societatea	Colective	Individual	Total
SC Automobile Dacia SA	-	194	194

Evolutia efectivelor de personal , asa cum este prezentata in tabelul de mai jos, regrupeaza si influentele datorate angajarilor, pierderilor naturale, si miscarilor interne.

Societate	Nr salariati		
	2007	2008	2008/2007
S.C. Automobile DACIA S.A.	12.788	13.105	317

5. INVESTITII

Evolutia *investitiilor corporale* in anul 2008 comparativ cu 2007 a fost urmatoarea :

mil. RON

Explicatii	2007	2008
A. Investitii in curs de realizare la 01/01/anul	168,2	434,5
B. Cheltuieli cu investitiile efectuate in cursul anului	643,9	485,8
C. Puneri in functiune in cursul anului	377,6	736,9
- presaj	14,2	166,9
- caroserie	23,4	94,4
- vopsitorie	114,9	143,8
- montaj general	30,0	44,8
- informatica si tehnica de calcul	4,2	9,2
- inginerie,cercetare,dezvoltare produs	5,8	2,5
- turnatorie neferoase	17,3	3,3
- motor	98,6	43,6
- logistica	8,2	11,6
- commercial	1,7	4,9
- POE	53,9	168,3
- altele	1,5	7,5
- mentenata	3,9	36,1
D. Valoarea investitiilor nepuse in functiune la data de 31/12/anul	434,5	183,3
E. Investitii in curs ce urmeaza a fi puse in functiune in perioada urmatoare, din care:	434,5	183,3
- presaj	114,7	25,8
- caroserie	50,4	16,2
- vopsitorie	99,5	7,9
- montaj general	35,3	4,4
- mecanica	7,4	29,1
- turnatorie fonta	45,2	4,2
- masini-unelte-cablaje	46,4	7,1
- logistica (cladire CKD)	5,0	10,0
- informatica,tehnica de calcul	4,1	2,9
- comercial	1,5	1,1
- inginerie, cercetare, dezv produs	9,4	11,7
-mentenanta	15,6	31,5
F. Investitii identificate ca investitii de sistat la 31/12/anul	-	31,4

Evolutia *investitiilor necorporale* in anul 2008 a fost urmatoarea :

mil. RON

Explicatii	2007	2008
A. Investitii necorporale in curs de realizare la 31/12/anul	2,1	1,3
B. Cheltuieli cu investitii necorporale realizate in cursul anului	2,3	3,2
C.Puneri in functiune	3,1	1,9
- licente	0,3	0,8
- programe informatice	2,8	1,1
D.Valoarea investitiilor necorporale nepuse in functiune, din care:	1,3	2,6
- licente	0,3	1,0
- programe informatice	1,0	1,6

6. ACTIV NET

La sfarsitul anului 2008 activul net se ridica la 2.570 mil. RON in crestere cu 1,2 % fata de sfarsitul anului 2007.

mil. RON

Perioada	Imobilizari corporale nete	Stocuri	Creante	Obligatii furnizori	NFR	Activ net
31.12.2007	2.738	470	940	1.609	-199	2.540
31.12.2008	2.749	554	350	1.083	-179	2.570

7. ACTIVITATE FINANCIARA

Contul de profit si pierdere

Contul de profit si pierdere al S.C. Automobile se prezinta in perioada 2007 - 2008 astfel:

mil RON

DENUMIREA INDICATORILOR	Decembrie 2007	Decembrie 2008	Abatere decembrie 2008/dec.2007
Cifra de afaceri neta din care:	**6.936**	**7.642**	**10,18%**
Productia vanduta	6.308	6.905	9,46%
Venituri din vanzarea marfurilor	628	737	17,36%
VENITURI DIN EXPLOATARE -TOTAL din care:	**6.964**	**7.705**	**10,64%**
Productia vanduta	6.308	6.905	9,46%
Venituri din vanzarea marfurilor	628	737	17,36%
Variatia stocurilor	5	35	700%
Alte venituri din exploatare	23	27	17,39%
CHELTUIELI DE EXPLOATARE-TOTAL din care:	**6.374**	**7.464**	**17,10%**
Cheltuieli cu materiile prime si materialele consumabile	4.297	4.887	13,73%
Alte cheltuieli materiale	73	81	10,96%
Alte cheltuieli din afara (cu energia si apa)	62	77	24,19%
Cheltuieli privind marfurile	276	386	39,86
Cheltuieli cu personalul	344	492	36,34%
Alte cheltuieli de exploatare	1.013	1.113	9,87%
REZULTAT DIN EXPLOATARE			
-Profit	**590**	**241**	**-59,15%**
-Pierdere			
VENITURI FINANCIARE-TOTAL din care:	**244**	**698**	**186,07%**
Venituri din dobanzi	22	53	140,91%
Alte venituri financiare	222	644	190,09%
CHELTUIELI FINANCIARE -TOTAL din care:	**293**	**679**	**131,74%**
Cheltuieli privind dobanzile	-	-	-
Alte cheltuieli financiare	293	679	131,74%
REZULTAT FINANCIAR			
-Profit		**19**	**-**
-Pierdere	**49**	-	-
REZULTATUL CURENT			
-Profit	**541**	**259**	**-52,13%**
-Pierdere			

VENITURI TOTALE	7.208	8.403	16,58%
CHELTUIELI TOTALE	6.666	8.143	22,16%

REZULTATUL BRUT			
-Profit	541	259	-52,13%
-Pierdere			
IMPOZITUL PE PROFIT	43	37	-13,95%
VENIT DIN IMPOZIT AMANAT (cont 791)	56		-
REZULTATUL NET AL EXERCITIULUI			
-Profit	442	222	-49,77%
-Pierdere			

Datele din anul 2007 si anul 2008 sunt comparabile deoarece s-au aplicat aceleasi standarde contabile, cu exceptia IAS 12 (impozit amanat) ce nu a mai fost aplicat in 2008 conform reglementarilor nationale.

9. POLITICA PRIVIND PROTECTIA MEDIULUI

Politica de mediu Dacia se inscrie in politica de dezvoltare durabila a grupului Renault, avand ca obiectiv asocierea la imperativele economice, sociale si de mediu.

Axele politicii de mediu:

- integrarea mediului in toate procesele de munca
- reducerea impactului negativ asupra mediului (apa,aer,sol)
- realizarea de planuri de actiuni printr-un management transversal
- dezvoltarea responsabilitatii personale si o buna practica ecologica in actiunile cotidiene
- asocierea furnizorilor la politica de mediu Dacia.

In perioada 30 iunie 2008-4 iulie 2008 a avut loc auditul de recertificare ISO 14001/2004 cu organism exterior SGS in urma caruia Dacia a fost recertificata. Rezultatele auditului ISO 14001 demonstreaza in Automobile Dacia:
- competenta echipei coordonatoare a SMM si gradul inalt de constientizare pe linie de mediu al angajatilor
- structura de organizare a retelei de corespondenti de mediu la nivelul entitatilor organizationale;
- integrarea actiunilor de control operational pentru activitatile generatoare de aspecte de mediu in cadrul sarcinilor stabilite la nivelul posturilor de lucru (Integrarea mediului in standardizarea postului de lucru):
- implementarea cerintelor de protectia mediului in cadrul activitatilor de ofertare-contractare a serviciilor, asigurand o prevenire adecvata a poluarii mediului de catre subcontractori, precum si monitorizarea acestora pe durata executarii serviciilor;
- integrarea mediului in noile proiecte de dezvoltare;
- planificarea si implementarea masurilor de tinere sub control si reducere a impacturilor reale si potentiale asociate substantelor chimice pe toata durata utilizarii acestora (analiza a compatibilitatii cu mediul, aprovizionare, transport, depozitare, utilizare
-actiunile de comunicare interna si externa pe linie de mediu astfel incat sa se impartaseasca experienta de mediu din Dacia si sa se formeze o atitudine de bun cetatean

Managementul de mediu in anul 2008 a fost orientat spre tehnica de prevenire a poluarii reflectata in volumul mare al investitiilor de modernizarea instalatiilor concomitent cu diminuarea impacturilor asupra mediului.
In acest context, investitiile de mediu in anul 2008 in valoare de 14432 mii lei au urmarit diminuarea efectelor negative a activitatii Dacia asupra mediului. Au fost realizate lucrari pentru:
- reabilitarea retelelor de canalizare
- tratare ape uzate
-reducerea emisiilor de COV(compusi organici volatili) in aer prin realizarea celor doua proiecte "Vopsire caroserii" si "Vopsire bare parasoc". Acest proiect a beneficiat de finantare din Fondul pentru mediu.
-modernizarea cazanelor cu abur la centrala termica
- retentii pentru produsi chimici si deseuri

- modernizarea retelei de apa potabila
- economisirea resurselor naturale

Automobile Dacia detine autorizatia integrata de mediu nr 114 din 31/10/2007 si nu are obligatii de conformare

CAP. II POZITIA FINANCIARA LA 31 DECEMBRIE 2008

BILANTUL INCHEIAT LA 31/12/2008

mil RON

INDICATORI	31.12.2007	31.12.2008
ACTIV		
A. ACTIVE IMOBILIZATE	2.779	2.803
I. IMOBILIZARI NECORPORALE	10	5
II. IMOBILIZARI CORPORALE	2.738	2.749
1.Terenuri si constructii	751	798
2.Instalatii tehnice si masini	1.392	1.669
3.Alte instalatii, utilaje si mobilier	24	24
4.Avansuri si imobilizari corporale in curs	571	258
III. IMOBILIZARI FINANCIARE	32	49
5.Titluri detinute la entitatile afiliate	32	48
B. ACTIVE CIRCULANTE	1.822	1.445
I. STOCURI	470	554
II. CREANTE	940	350
III. INVESTITII FINANCIARE		
IV. CASA SI CONTURI LA BANCI	412	541
C. CONTURI DE REGULARIZARE	10	9
TOTAL ACTIV	4.612	4.257
PASIV		
D . CAPITAL SI REZERVE		
CAPITAL	2.542	2.542
I. Din care: - capital subscris varsat	2.542	2.542
II. PRIME LEGATE DE CAPITAL	2	2
III. REZERVE DIN REEVALUARE - sold C	263	263
- sold D		
IV. REZERVE	42	44
Rezeve legale	1	1
Alte rezerve	41	43
V. REZULTATUL REPORTAT		
Pierderea neacoperita	597	110
VI. REZULTATUL EXERCITIULUI		
Profit	442	222
Repartizarea profitului		
TOTAL CAPITALURI	2.694	2.961
E. DATORII CE TREBUIE PLATITE INTR-O PER. DE UN AN	1.764	1.126
Sume datorate institutiilor de credit	-	-
Datorii comerciale – furnizori	1.609	1.083
Alte datorii , inclusiv datorii fiscale si alte dat. pt. asig. soc.	154	43

F. DATORII CE TREBUIE PLATITE INTR-O PER>1 AN		
G. PROVIZIOANE PENTRU RISCURI SI CHELTUIELI	100	128
H. CONTURI DE REGULARIZARE	53	42
TOTAL PASIV	4.612	4.257

Evaluarea pozitiei financiare se realizeaza prin analiza activelor, datoriilor si capitalului propriu.

I. ACTIVE

Activele imobilizate
Evolutia activelor imobilizate in 2008 se prezinta astfel:

mil RON

INDICATORI	31.12.2007	31.12.2008	Abatere %
I. IMOBILIZARI NECORPORALE	10	5	-50%
II. IMOBILIZARI CORPORALE	2.738	2.749	0,40%
1.Terenuri si constructii	751	798	6,26%
2.Instalatii tehnice si masini	1.392	1.669	19,90%
3.Alte instalatii, utilaje si mobilier	24	24	-
4.Avansuri si imobilizari corporale in curs	571	258	-54,82%
III. IMOBILIZARI FINANCIARE	31	49	58,06%
5.Actiuni detinute la entitatile afiliate	29	48	65,52%
A. ACTIVE IMOBILIZATE	2.779	2.803	0,86%

In totalul activelor imobilizate ponderea este detinuta de imobilizarile corporale cu 98,1 % urmate de cele financiare cu 1,8 % si necorporale cu 0,2 % .

Activele circulante
Situatia activelor circulante la 31/12/2008, se prezinta astfel :

mil ROL

INDICATORI	31.12.2007	31.12.2008	Abatere %
STOCURI	470	554	17,87%
CREANTE	940	350	-62,77%
INVESTITII FINANCIARE	-	-	-
CASA SI CONTURI LA BANCI	412	541	31,31%
ACTIVE CIRCULANTE	1.822	1.445	-20,69%

Comparativ cu 31.12.2007 , la 31.12.2008 se constata o scadere a activelor circulante totale cu 20,7%.

Costul stocurilor include toate costurile suportate pentru a aduce stocurile in forma si in locul in care se gasesc in prezent, respectiv :

- materii prime: costul prestabilit, valabil pentru un an. Diferenta dintre costul prestabilit si cel din comanda, respectiv din factura se inregistreaza in diferente de pret aferente materiilor prime ;
- materialele consumabile sunt valorizate la PMP;
- productia in curs : valoare material + valoarea de transformare/2 ;
- produsele finite: costul materialelor directe si cele cu manopera plus cheltuielile indirecte atribuibile, la costul de fabricatie.

Creantele comerciale sunt inregistrate la valoarea anticipata de realizare.

Disponibilitatile banesti sunt formate depozite bancare pe termen scurt si au inregistrat o crestere atingand valoarea de 541 mil ron.

2. DATORII

Situatia datoriilor la 31/12/2008, se prezinta astfel:

mil RON

INDICATORI	31.12.2007	31.12.2008	Abatere %
DATORII CE TREBUIE PLATITE INTR-O PER. DE UN AN	**1.764**	**1.126**	**-36,17%**
Sume datorate institutiilor de credit	-	-	-
Datorii comerciale – furnizori	1.609	1.083	-32,69%
Avansuri incasate in contul comenzilor	31	5	-183,87%
Alte datorii , inclusiv datorii fiscale si alte dat. pt. asig. soc.	125	38	-69,60%

In totalul datoriilor ponderea este detinuta de datoriile comerciale de 96,18 %. Intreaga valoare a datoriilor comerciale trebuie platita in mai putin de un an.
Datoriile comerciale sunt inregistrate la valoarea de cost, care reprezinta valoarea justa a datoriei ce va fi platita in viitor pentru bunurile si serviciile primite.

3.CAPITALUL PROPRIU

Situatia capitalurilor proprii la 31/12/2008, se prezinta astfel:

mil RON

INDICATORI	31.12.2007	31.12.2008
CAPITAL SOCIAL	**2.542**	**2.542**
PRIME LEGATE DE CAPITAL	**2**	**2**
REZERVE DIN REEVALUARE - sold C	**263**	**263**
REZERVE	**42**	**44**
Rezeve legale	1	1
Alte rezerve	41	43
REZULTATUL REPORTAT		
Pierderea neacoperita	**-597**	**-110**
VI. REZULTATUL EXERCITIULUI		
Profit	**442**	**222**
CAPITALUL PROPRIU	**2.694**	**2.961**

4.REPARTIZARE PROFIT

In exercitiul financiar 2008 Automobile Dacia a inregistrat un profit net de 222.018.211 ron. Se propune ca profitul sa fie repartizat dupa cum urmeaza:

a) acoperirea pierderilor reportate din anii precedenti, 110.164.844 ron in conformitate cu Legea Societatilor Comerciale 31/1990 care prevede « daca se constata o pierdere de activ net , capitalul social trebuie sa fie completat sau redus inainte de a putea face o repartizare a profitului »;
b) rezerva legala in suma de 15.951.724 ron conform L31/90 si Codului Fiscal;
c) pentru participarea salariatilor la profit 9.590.165 ron (reprezentand 10% din profitul net dupa repartizarile de la a) si b))
d) nerepartizat 86.311.478 ron (rezultat reportat).

CAP. III EVOLUTIA PREVIZIBILA A S.C. AUTOMOBILE

SC Automobile Dacia avand in vedere efectele crizei financiare si economice manifestate cu precadere in domeniile constructiilor si automobilelor prevede:

- să conserve poziția pe piața automobilelor din România
- să continue investitiile esentiale pentru viitorul societatii si al Grupului
- să imbunatatesca calitatea si sa diversifice produsele in conformitate cu proiectele aprobate

CAP.IV SITUATIA ACTIUNILOR S.C. AUTOMOBILE DACIA S.A.

Capital social al S.C. Automobile DACIA S.A. la data de 31/12/2008 corespunde unui numar de 25.417.199.388 actiuni comune, nominative cu valoarea nominala de 0,1 RON/actiune.

La sfarsitul anului 2008 in Registrul Actionarilor sunt inregistrati urmatorii:

Actionar	Numar actiuni	Procent capital social %
RENAULT S.A.	25.271.543.077	99,42693%
Alti actionari	145.656.311	0 ,57306%
Total	**25.417.199.388**	**100,00**

Prezentul raport a fost intocmit in conformitate cu prevederile OMFP1752/2005, OMF 2374/2007 si Legea Contabilitatii nr 82/1991 republicata.

Anexe :

Bilant
Cont de profit si pierdere
Situatia modificarilor capitalului propriu
Situatia fluxurilor de trezorerie

Consiliul de Administratie

PRESEDINTE
Christian ESTEVE